

ЕАЭС И ШОС КАК АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МОДЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ В МНОГОПОЛЯРНОМ МИРЕ: ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ

БЛУДОВА Светлана Николаевна

кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики и таможенной статистики, Российская таможенная академия

E-mail: s.bludova@customs-academy.ru

SPIN-код: 2332-7075

ORCID: 0000-0002-7768-9884

ДРУГАШОВА Дарья Денисовна

студент, Российская таможенная академия

E-mail: dd.drugashova22@customs-academy.ru

ORCID: 0009-0004-8210-8345

Для цитирования: *Блудова С.Н., Другашова Д.Д.* ЕАЭС и ШОС как альтернативные модели экономической интеграции в многополярном мире: потенциал развития в условиях санкционных ограничений // Ближний и Постсоветский Восток. – 2026. – № 1 (13). – С. 71–81. – DOI: 10.31249/j.2949-2408.2026.01.04.

Аннотация. В научной статье рассматриваются Евразийский экономический союз (ЕАЭС) и Шанхайская организация сотрудничества (ШОС) в качестве альтернативно развивающихся интеграционных объединений в многополярном мире. Анализируются причины, направления развития и преимущества от членства в данных организациях, а также влияние санкций на страны-участницы и на объединения в целом. В статье исследуется роль ЕАЭС и ШОС в формировании конъюнктуры мирового рынка, вследствие чего проводится анализ и сопоставление макроэкономических показателей объединений, что позволяет рассмотреть потенциал развития организаций под санкционным давлением.

Ключевые слова: ЕАЭС, ШОС, санкции, санкционные ограничения, ВВП, производство, промышленная продукция, торгово-логистические пути, многополярность, валюта.

EAEU and SCO as Alternative Models of Economic Integration in Multipolar World: Development Potential Under Conditions of Sanction Restrictions

Svetlana N. BLUDOVA

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of World Economy
and Customs Statistics, Russian Customs Academy

E-mail: s.bludova@customs-academy.ru

SPIN-code: 2332-7075

ORCID: 0000-0002-7768-9884

Daria D. DRUGASHOVA

Student, Russian Customs Academy

E-mail: dd.drugashova22@customs-academy.ru

ORCID: 0009-0004-8210-8345

For citation: Bludova S.N., Drugashova D.D. (2026). EAEU and SCO as Alternative Models of Economic Integration in Multipolar World: Development Potential Under Conditions of Sanction Restrictions. *Middle & Post-Soviet East*, no. 1 (13), pp. 71–81. (In Russ.) DOI: 10.31249/j.2949-2408.2026.01.04.

Abstract. The scientific article examines the Eurasian Economic Union (EAEU) and the Shanghai Cooperation Organization (SCO) as alternatively developing integration associations in a multipolar world. The reasons, directions of development and benefits of membership in these organizations, as well as the impact of sanctions on member countries and on the associations as a whole are analyzed. The article examines the role of the EAEU and SCO in shaping the global market situation, as a result of which an analysis and comparison of macroeconomic indicators of the associations is carried out, which allows us to consider the development potential of organizations under sanctions pressure.

Keywords: EAEU, SCO, sanctions, sanction restrictions, GDP, production, industrial output, trade and logistics routes, multipolarity, currency.

Современная мировая экономика характеризуется высокой степенью динамизма. Так, процессы глобализации все больше приобретают черты регионализации, характеризующейся политическими конфликтами, экономическими санкциями, а также закрытием границ. Все более актуальным становится многополярность современных международных отношений, представляющая собой концепцию распределения власти и политического, экономического, социокультурного и иного влияния между несколькими субъектами международных отношений. В связи с возникающими противоречиями и геополитическими кризисами на разных континентах, возникают новые торговые и экономические союзы и торговые партнеры. Все это оказывает влияние на мировую экономику и формирует многополярный мир. ЕАЭС и ШОС являются крупными интеграционными объединениями, в рамках которых развивается взаимная торговля и экономическое

сотрудничество. Однако «многополярность не подразумевает появления новых гегемонов ни в рамках ШОС, ни в рамках других интеграционных объединений; речь идет о равных правах всех участников диалога»¹. Значимость ЕАЭС и ШОС для Российской Федерации и других участников этих интеграционных объединений возрастает с каждым днем в связи с санкционным давлением на страны-участницы.

Рассматривая состав участников ЕАЭС подробнее, следует отметить, что в составе ЕАЭС пять государств: Российская Федерация, Республика Беларусь, Республика Армения, Республика Казахстан и Киргизская Республика. ЕАЭС был создан на основе Договора о Евразийском экономическом союзе 01.01.2015. Целью создания Союза было обеспечение единого экономического рынка для свободного перемещения товаров и услуг, а также для всесторонней модернизации и экономического развития стран-участниц. Объединение характеризуется институциональной интеграцией. Основная экономически важная информация о ЕАЭС представлена в таблице 1. На долю государств – членов ЕАЭС приходится более 20 млн км², что является достаточно высоким и весомым показателем. На территории России, Беларуси, Казахстана, Армении и Киргизии сосредоточены крупные запасы сырьевых ресурсов, а также эти страны расположены на плодородных почвах, что определяет их сельскохозяйственную направленность в экспорте. Начиная с 2022 г., с момента активного введения западноевропейских санкций в отношении России и Белоруссии, в рамках ЕАЭС началось рассмотрение соглашения о свободной торговле с Объединенными Арабскими Эмиратами и Индонезией. В 2023 г. было подписано соглашение о свободной торговле с Ираном. Данные факты указывают на то, что в условиях санкционного давления в отношении членов объединения ЕАЭС принял курс на востокоориентированность. Говоря о влиянии Союза на глобальную экономику, стоит отметить, что в мае 2024 г. на саммите глав государств стран – членов ЕАЭС Владимир Путин заявил: «за 10 лет ЕАЭС утвердился в качестве самостоятельного центра формирующегося многополярного мира»². Более подробно влияние ЕАЭС на формирование мировой конъюнктуры будет рассмотрено ниже.

Говоря о ШОС, стоит отметить, что на современном этапе развития в его составе 10 государств-членов, среди которых Республика Беларусь, Республика Индия, Исламская Республика Иран, Республика Казахстан, Китайская Народная Республика, Киргизская Республика, Исламская Республика Пакистан, Российская Федерация, Республика Таджикистан и

¹ Путин объяснил принцип многополярного мира // РИА Новости. – 03.09.2025. – URL: <https://ria.ru/20250903/mnogopoljarnost-2039438140.html> (дата обращения: 22.08.2025).

² Что Владимир Путин говорил коллегам по ЕАЭС // Ведомости. – 08.05.2024. – URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/05/08/1036286-chto-vladimir-putin-govoril> (дата обращения: 22.08.2025).

Республика Узбекистан³. Кроме того, Республика Афганистан и Монголия являются государствами-наблюдателями. Также можно выделить 14 государств-партнеров, среди которых Армения и Азербайджан.

Таблица 1
Основная экономически важная информация о ЕАЭС⁴

Показатель	Значение
Население	185,5 млн человек
Добыча нефти	611,7 млн тонн
Добыча газа	818,0 млрд куб. м
Сельскохозяйственное производство	135,6 млрд долл.

Исламская Республика Иран присоединилась к ШОС в 2023 г. в период активной геополитической перестройки. Данное событие позволило интегрировать важную сеть транспортных коридоров и крупную энергетическую державу в сотрудничество. ШОС основано на базе соглашений 1996 и 1997 гг. Объединение было создано для реализации более глобальных целей, чем ЕАЭС, среди которых:

1. Укрепление дружбы и доверия.
2. Совместное противостояние угрозам и вызовам.
3. Обеспечение и поддержание мира и безопасности в регионе и др.

На долю государств – членов ШОС приходится 35 млн км², что составляет более 60% Евразии. На данной территории проживает 3,5 млрд человек.

В качестве подтверждения мысли о том, что ШОС в том числе формирует многополярный мир, можно привести цитату Президента Финляндии Александера Стубба о 25 заседании Совета глав государств ШОС: «Если мы (Страны Европейского союза и Соединенные Штаты Америки. – *Прим. ред.*) не будем вести более сплоченную и достойную политику, мы проиграем. Так что эта встреча в Китае является напоминанием всему глобальному Западу, что стоит на кону»⁵. Данное высказывание указывает на то, что, развиваясь, ШОС определяет стратегии крупных государств.

³ О Шанхайской организации сотрудничества // Шанхайская организация сотрудничества (официальный сайт). – 08.12.2015. – URL: <https://rus.sectsc.org/20151208/16789.html> (дата обращения: 22.08.2025).

⁴ Общая информация // Евразийский экономический союз. – URL: <https://eaeunion.org/#about-info> (дата обращения: 21.08.2025).

⁵ Стубб: Запад может потерпеть поражение в противостоянии с ШОС // ТАСС. – 02.09.2025. – URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/24938863> (дата обращения: 06.09.2025).

Для более детального изучения роли анализируемых интеграционных объединений в мировом сообществе стоит обратиться к экономическим показателям. В таблице 2 представлены данные о динамике ВВП стран – участниц ЕАЭС и ШОС за период 2015–2024 гг.

Таблица 2

**Динамика ВВП стран – участниц ЕАЭС и ШОС
по отношению к мировому ВВП за 2015–2024 гг.⁶**

Год	ВВП стран ЕАЭС, млрд долл. ⁷	Доля ВВП стран ЕАЭС, %	ВВП стран ШОС, млрд долл. ⁸	Доля ВВП стран ШОС, %	Мировой ВВП, млрд долл. ⁹
2015	1626,71	2,15	15 799,03	20,86	75 723,6
2016	1481,90	1,93	16 085,23	20,90	76 957,3
2017	1815,34	2,24	17 898,08	21,83	81 974,8
2018	1920,69	2,20	19 577,14	22,45	87 189,0
2019	1962,42	2,22	20 074,36	22,68	88 492,4
2020	1750,13	2,03	20 042,26	23,27	86 116,7
2021	2133,28	2,17	24 292,42	24,70	98 365,7
2022	2631,43	2,57	25 135,95	24,54	102 434,9
2023	2407,12	2,25	25 187,25	23,55	106 970,8
2024	1812,61	1,63	26 151,32	23,49	111 326,4

Исходя из данных таблицы 2, стоит отметить, что ШОС играет важную роль в формировании мирового ВВП, на долю которого на протяжении всего исследуемого периода приходится более 20%. Во многом это связано с членством Китая в объединении, который, в свою очередь, является одной из двух крупнейших держав по объему ВВП. Стоит отметить, что показатели ВВП как в абсолютном, так и в относительных значениях планомерно увеличиваются и в рамках ЕАЭС, и в рамках ШОС, даже несмотря на геополитический кризис и санкционное давление в отношении Российской Федерации и Республики Беларусь. Установленная тен-

⁶ Составлено авторами.

⁷ Макроэкономические показатели // Оценки влияния ЕАЭС на ВВП и торговлю государств-членов. – 17.09.2023. – URL: https://eaeu.economy.gov.ru/macroeconomic_indicators (дата обращения: 06.09.2025).

⁸ World Development Indicators // World Bank Open Data. – Mode of update: annual. – URL: <https://databank.worldbank.org/reports.aspx?source=2&series=NY.GDP.MKTP.CD,NV.AGR.TOTL.ZS,NV.IND.TOTL.ZS,NV.MANF.ZS,NV.SRV.TETC.ZS,NV.SRV.TOTL.ZS> (дата обращения: 06.09.2025).

⁹ Ibid.

денция указывает на эффективные стратегии развития государств – членов объединений и хорошо просматривается на рис. 1, где представлена динамика темпов роста ВВП в абсолютном выражении, рассчитанных цепным методом.

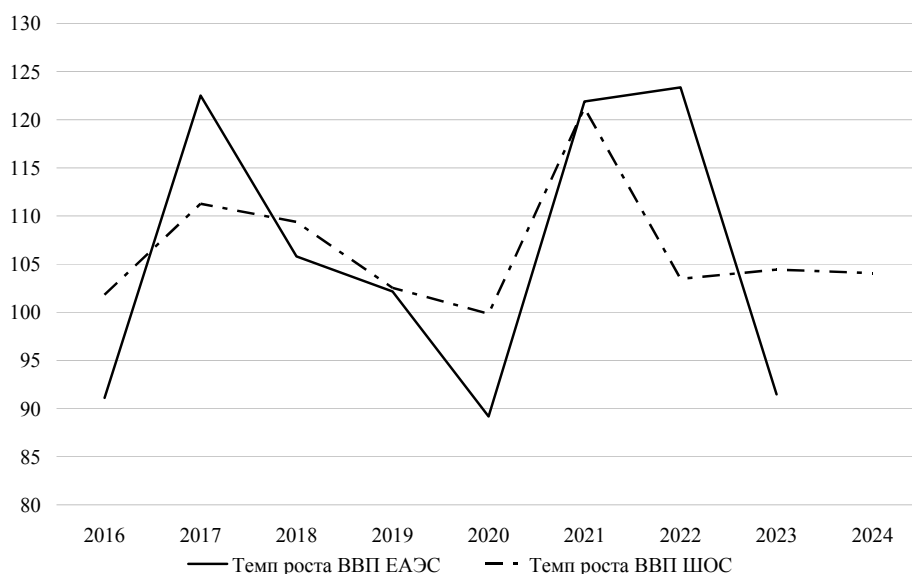


Рис. 1. Динамика темпов роста ВВП стран ЕАЭС и ШОС
2016–2024 гг., %¹⁰

Анализ данных показывает положительный рост до 2021 г. для ШОС и до 2022 г. для ЕАЭС. Во многом снижение темпов роста ВВП в обоих интеграционных объединениях было связано с пандемией и в дальнейшем с введением санкций против РФ. В пандемийный и постпандемийный периоды объемы производства стран мира сократились, так как внутренние ресурсы государств были направлены на предотвращение распространения инфекции, борьбу с ней и реализацию социальных программ по поддержке населения. С 2022 г. негативный вклад в общий ВВП стала частично вносить Российская Федерация, ощутившая максимально возможное санкционное давление.

Говоря о достижениях в рамках ЕАЭС и ШОС, стоит упомянуть, что Республика Иран и Российская Федерация являются мировыми лидерами по количеству санкций в 2025 г. До начала геополитического кризиса

¹⁰ Составлено авторами на основании открытых источников.

Россия была крупным торговым партнером стран Западной Европы, преимущественно в сфере экспорта энергоносителей.

Однако после 2022 г. основной рынок сбыта переместился на Восток. Крупными торговыми партнерами стали Китай и Индия, которые являются участниками ШОС. Кроме того, санкции затронули Республику Беларусь, объемы внешней торговли которой с европейскими странами также стали сокращаться. Данные сдвиги послужили катализатором для более глобальных изменений, сказавшихся на всех участниках интеграционных объединений. В первую очередь стоит отметить финансовый сектор. Важным инструментом адаптации к санкционным ограничениям является увеличение операций в национальных валютах во взаимной торговле между странами-партнерами.

По мнению М.В. Мясникова, в 2022 г. «расширение использования национальных валют при осуществлении расчетов во взаимной торговле, обеспечение взаимодействия национальных систем передачи финансовых сообщений, ускоренное формирование Евразийской перестраховочной компании» являются одним из основных блоков работы. Эти процессы послужили катализатором увеличения расчетов в национальных валютах. В настоящее время растет количество расчетов между Россией и Китаем в рублях или юанях. На рис. 2 представлено процентное соотношение расчетов в национальных валютах во внутренней торговле стран – участниц ЕАЭС.

Информация, представленная на рисунке 2, позволяет рассмотреть структуру валютных расчетов по экспорту и импорту товаров и услуг внутри Союза. Анализируя данные, можно заметить, что в ЕАЭС основная часть расчетов проходит в российских рублях, а с 2022 г. небольшая доля расчетов в долларах США резко начала сокращаться до рекордно низких 6%, что связано с санкциями в отношении Российской Федерации и Республики Беларусь. Расчеты в национальных валютах, ставшие в условиях санкций необходимостью, на сегодняшний день являются приоритетным направлением развития, которое поддерживали и другие государства. Ассоциация государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) заинтересована в осуществлении взаимной торговли со странами ШОС и ЕАЭС в национальных валютах.

В связи с санкционными ограничениями в 2022 г. произошло отключение от системы SWIFT. На данный момент страны ЕАЭС проводят транзакции через специально разработанную Систему передачи финансовых сообщений (СПФС), характеризующуюся как канал передачи электронных сообщений по финансовым операциям¹¹. СПФС была запущена еще в 2014 г. после санкций в отношении России в связи с присоединением Крыма. Позже к данной системе начали присоединяться отечествен-

¹¹ Система передачи финансовых сообщений // Банк России (официальный сайт). – URL: https://www.cbr.ru/PSystem/fin_msg_transfer_system/ (дата обращения: 06.09.2025).

ные банки, а также к ней подключены и государства – члены СНГ, банки Турции, Швеции, Кубы и других государств. Таким образом, формирование СПФС в рамках одного интеграционного объединения ЕАЭС определяет стратегию деятельности и других государств и объединений. В рамках ШОС также используется финансовая система CIPS, позволяющая производить расчеты в юанях и разработанная Китаем в 2015 г. Система также была создана в целях снижения зависимости международных расчетов от западной инфраструктуры.

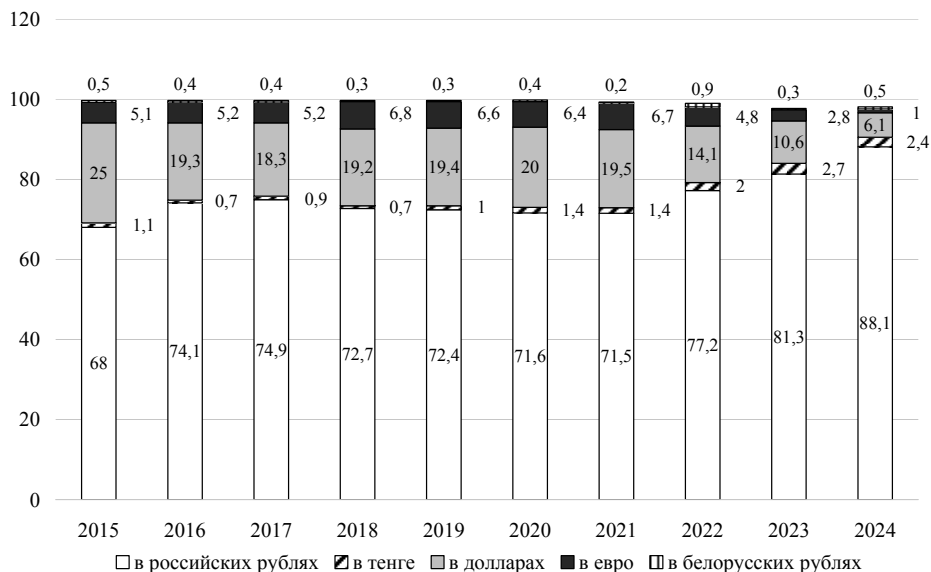


Рис. 2. Динамика расчетов в национальных валютах, 2021–2024 гг., %¹²

Кроме того, в рамках формирования многополярного мира все большую популярность приобретают альтернативные торговые пути, отличные от уже «привычных» западных маршрутов. Данные торгово-логистические каналы призваны объединять рынки стран Востока с третьими странами, минуя пути, подконтрольные недружественным государствам.

В первую очередь стоит упомянуть Международный транспортный коридор (МТК) «Север – Юг», пролегающий от побережья Балтийского моря через Каспийское море в направлении Ирана и Индии. МТК связывает Россию с дружественными ей государствами-партнерами, что позволяет доставлять грузы напрямую в восточные страны, сокращая при этом временные затраты на 40% по сравнению с маршрутом через Суэцкий канал.

¹² Составлено авторами на основании открытых источников.

Кроме того, снижается стоимость поставок между двумя странами, Россией и Индией, примерно на 30% по сравнению с альтернативными путями¹³.

Транскаспийский транспортный маршрут объединяет Китай, Казахстан, Азербайджан, Грузию, Турцию и европейские страны. Инициатором создания данного маршрута выступил Косым-Жомарт Токаев. Развитие данного коридора позволяет снизить риски, связанные с геополитическими противоречиями и резкими изменениями конъюнктуры рынка, а также диверсифицировать цепочки поставок в европейские страны. В первую очередь по данному маршруту транспортируют черные и цветные металлы. Благодаря развитию Транскаспийской магистрали страны – участницы ЕАЭС и ШОС продолжают торговлю со странами Западной Европы в обход путей через Российскую Федерацию в связи с санкционными ограничениями.

В рамках внутренней торговли развивается «Восточный полигон» – сеть железнодорожных маршрутов, призванная «закрыть узкие места» при поставках грузов. В 2024 г. начался третий этап реализации данного проекта в целях сокращения времени доставки грузов из стран АТР в страны Европы через Россию.

Все это привело к тому, что в 2025 г. спрос на сухопутные пути, пролегающие через Россию и Беларусь, вырос в связи с сокращением временных и денежных затрат. И что немаловажно, по территории нашего государства проходит развитая сеть железнодорожных путей, что обеспечивает стабильность грузопотоков в условиях геополитических кризисов.

На основании Тяньцзиньской декларации Белоруссия, Исламская Республика Иран, Казахстан, Киргизская Республика, Пакистан, Российская Федерация, Таджикистан и Узбекистан, подтвердив поддержку инициативы Китая «Один пояс, один путь», поддержали усилия по сопряжению развития Евразийского экономического союза и инициативы «Один пояс, один путь». Кроме того, государства-члены выразили желание формировать многосторонние объединения в целях создания единого широкого экономического пространства континента. В данном контексте возрастает интерес ШОС к диалогу с ЕАЭС и АСЕАН. Таким образом, стратегия ШОС определяет стратегии других государств в рамках открытого двустороннего диалога. Кроме того, в целях сотрудничества было предложено проведение встречи ШОС и ЛАГ на тему «Изменение климата и устойчивая энергетика» 3 октября 2025 г. для обеспечения эффективного энергетического взаимодействия.

Все вышеперечисленные аспекты указывают на глобальную перестройку: ШОС и ЕАЭС начали развиваться как самостоятельные системы.

¹³ Раванди-Фадаи Л. Международный транспортный коридор «Север – Юг» и его значение для Ирана // Российский совет по международным делам (РСМД). – 26.07.2023. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-i-ego-znachenie-dlya-irana/> (дата обращения: 09.09.2025).

Несмотря на сложности, в период санкционного давления на страны-участницы интеграционные объединения стремятся создать свою устойчивую, независимую и легко адаптивную инфраструктуру. В первую очередь речь идет о финансовой системе, переходе на расчеты в национальной валюте и развитии СПФС как альтернативы SWIFT, о собственных торгово-логистических путях, альтернативных маршрутах. Эти глобальные изменения доказывают миру, что многополярность невозможна без наличия выбора. Благодаря самостоятельному пути развития, катализатором которого стали санкции и геополитические кризисы, объединения привлекают новых участников. Ярким примером является Саудовская Аравия, которая выразила желание присоединиться к ШОС.

Несмотря на все преимущества и достижения, в регионах все еще остаются системные и глобальные проблемы, решения которым не найдено.

1. Нестабильные экономические показатели внутри стран-участниц. Волатильность национальных валют, различия в уровне инфляции и другие факторы усложняют формирование скоординированной политики на макроуровне.

2. Зависимость промышленности в регионе от западной инфраструктуры. Данный аспект приводит к уязвимости национальных промышленных отраслей и экономик в целом от изменений конъюнктуры рынка. В первую очередь это касается высокотехнологичного оборудования, недостаточности торгово-логистических путей и их пропускной способности.

3. Возможность введения новых санкционных ограничений оказывает сдерживающий эффект на инвестиции и тормозит развитие стран в регионе.

4. Санкционное давление на бизнес в регионе приводит к оттоку капитала из региона, а осложнение доступа к технологиям, рабочей силе и другим ресурсам повышает риски предпринимателей.

Однако на сегодняшний день ЕАЭС и ШОС обладают достаточным потенциалом для развития, и на международной арене с их мнением считаются, что подтверждают заявления политических деятелей иностранных государств. Анализируя экономические показатели, также заметно увеличение доли в показателях ВВП, что лишь доказывает данную мысль.

Список источников и литературы

1. Договор о Евразийском экономическом союзе // КонсультантПлюс. – 29.05.2014. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/ (дата обращения: 06.09.2025).
2. Захаров А.Н., Миткина М.А. Обеспечение устойчивого развития на пространстве ЕАЭС в современных реалиях // Российский экономический вестник. – 2024. – № 10. – С. 43–54.

3. Макроэкономические показатели // Оценки влияния ЕАЭС на ВВП и торговлю государств-членов. – 17.09.2023. – URL: https://eaeu.economy.gov.ru/macroeconomic_indicators (дата обращения: 23.05.2025).
4. О Шанхайской организации сотрудничества // Шанхайская организация сотрудничества (официальный сайт). – 08.12.2015. – URL: <https://rus.sectsc.org/20151208/16789.html> (дата обращения: 22.08.2025).
5. Общая информация // Евразийский экономический союз. – URL: <https://eaeunion.org/#about-info> (дата обращения: 21.08.2025).
6. Официальный сайт Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) // UNIDO Russia. – URL: <https://unido.ru/> (дата обращения: 22.08.2025).
7. Путин объяснил принцип многополярного мира // РИА Новости. – 03.09.2025. – URL: <https://ria.ru/20250903/mnogopoljarnost-2039438140.html> (дата обращения: 22.08.2025).
8. Раванди-Фадаи Л. Международный транспортный коридор «Север – Юг» и его значение для Ирана // Российский совет по международным делам. – 26.07.2023. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-sever-yug-i-ego-znachenie-dlya-irana/> (дата обращения: 09.09.2025).
9. Система передачи финансовых сообщений // Банк России (официальный сайт). – URL: https://www.cbr.ru/PSystem/fin_msg_transfer_system/ (дата обращения: 06.09.2025).
10. Стубб: Запад может потерпеть поражение в противостоянии с ШОС // ТАСС. – 02.09.2025. – URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/24938863> (дата обращения: 06.09.2025).
11. Что Владимир Путин говорил коллегам по ЕАЭС // Ведомости. – 08.05.2024. – URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/articles/2024/05/08/1036286-что-vladimir-putin-govoril> (дата обращения: 22.08.2025).
12. World Development Indicators // World Bank Open Data. – Mode of update: annual. – URL: <https://databank.worldbank.org/reports.aspx?source=2&series=NY.GDP.MKTP.CD,NV.AGR.TOTL.ZS,NV.IND.TOTL.ZS,NV.IND.MANF.ZS,NV.SRV.TETC.ZS,NV.SRV.TOTL.ZS> (дата обращения: 06.09.2025).